



# ét

é d u c a t i o n  
t e r r i t o i r e s

## JANVIER - JUIN 2018

### Calendrier des formations

#### JANVIER

##### **BASES - Compétences et responsabilités des collectivités dans le champ de l'éducation**

Animée par Bernard Toulemonde, la formation détaille les compétences des collectivités dans le champ de l'éducation et présente les bases juridiques permettant de mesurer l'étendue des marges de manœuvre dont dispose les Départements et les Régions et les limites de l'autonomie revendiquée par les EPLE.

➔ Jeudi 25 et vendredi 26 janvier - 1040 €/stagiaire

#### FEVRIER

##### **FONCTIONNEMENT - Sectorisation scolaire et projection démographique**

La sectorisation est un levier d'action puissant pour les collectivités mais il s'agit aussi d'un dossier sensible et complexe à porter pour les services. Par ailleurs, sur le plan technique, travailler sur la sectorisation suppose de traiter des données nombreuses et composites. Organisée en partenariat avec TMO Régions, la formation apporte les connaissances nécessaires pour concevoir un dispositif de sectorisation robuste et mettre en place une démarche de travail adaptée aux moyens et aux objectifs de la collectivité (mesure des capacités d'accueil des établissements, élaboration de scénarios d'évolution démographique, choix des techniques de sectorisation, etc.). Elle repose en grande partie sur des études de cas concrets.

➔ Jeudi 1<sup>er</sup> et vendredi 2 février - 1040 €/stagiaire

##### **AGENTS - Carte des emplois et référentiels des niveaux de service**

Cette formation fournit un ensemble de méthodes et d'outils permettant de définir la carte des emplois des ATTEE à partir de l'élaboration de référentiels adaptés à la réalité du terrain. Elle repose sur le témoignage d'une collectivité particulièrement avancée dans le domaine.

Jeudi 1<sup>er</sup> et vendredi 2 février - 1040 €/stagiaire

##### **AGENTS - Management des ATTEE**

Depuis qu'elles sont en charge des missions d'accueil, d'entretien et d'hébergement, les collectivités s'emploient à animer et à développer les compétences des équipes d'ATTEE dans un contexte managérial complexe (direction ressources humaines/direction de l'éducation, autorité hiérarchique/autorité fonctionnelle). La formation présente les incontournables du management et propose des méthodes et des outils opérationnels d'animation des équipes adaptés aux particularités des profils et des modes de gestion.

➔ Jeudi 8 et vendredi 9 février - 1040 €/stagiaire

## MARS

### FINANCEMENT - L'analyse des comptes financiers des EPLE

Les comptes financiers des EPLE sont des sources d'informations essentielles pour les collectivités. La formation, théorique et pratique, donne aux participants les moyens d'analyser finement ces actes : lecture des charges et produits, d'une balance, interprétation du résultat, contrôle du montant du fonds de roulement, définition d'indicateurs permettant de comparer les établissements, analyse des demandes de financement complémentaire, etc.

⇒ Jeudi 15 et vendredi 16 mars & jeudi 29 mars et vendredi 30 mars - 1670 €/stagiaire

### BASES - Ouverture, fermeture et fusion d'EPLE

Cette formation technique d'une journée permet aux participants de maîtriser les composantes de toutes les étapes des procédures d'ouverture, de fermeture et de fusion d'EPLE. Elle permet de cerner avec précision les responsabilités respectives de la collectivité et de l'académie. Elle inclut le témoignage d'une collectivité.

⇒ Mardi 20 mars - 580 €/stagiaire

### FINANCEMENT - La dotation globale de fonctionnement des EPLE

Les collectivités consacrent des moyens importants au financement des EPLE, notamment à travers la dotation de fonctionnement. Dans un contexte budgétaire restreint, il est nécessaire de répartir ces moyens à partir de critères objectifs et incontestables et de traiter les établissements de manière équitable. Ce stage propose une méthode et des outils pour calculer la dotation globale de fonctionnement en remplissant les objectifs d'équité et de maîtrise des dépenses.

⇒ Jeudi 22 et vendredi 23 mars - 1040 €/stagiaire

### AGENTS - Organisation de la mission de l'entretien dans les EPLE

La formation présente une démarche moderne d'organisation de la mission d'entretien dans les EPLE, mission encore trop souvent mal considérée dans les établissements et parfois insuffisamment investie par les collectivités (faible gouvernance, organisation défailante dans l'établissement, manque de professionnalisation des agents, niveau de service mal défini, etc.) alors qu'elle revêt des enjeux multiples et importants : qualité du service rendu aux communautés éducatives, sécurité des agents, prévention des RPS et des TMS, optimisation des dépenses, etc.

⇒ Lundi 26 mars et mardi 27 mars - 1040 €/stagiaire

## AVRIL

### FONCTIONNEMENT - Mesurer la capacité d'accueil des établissements

Les évolutions démographiques, à moyen et long terme, mettent les Départements et les Régions dans l'obligation de connaître avec précision les capacités d'accueil de leurs établissements. Sans cette connaissance, il leur est impossible de déterminer les taux d'occupation actuels de chacun d'eux, fondement nécessaire à une politique de sectorisation cohérente. Cette formation est complémentaire de la formation « Sectorisation scolaire et projection démographique » (voir page 1). Elle repose sur deux études de cas qui permettent de dégager une démarche méthodologique reproductible.

⇒ Jeudi 5 avril - 580 €/stagiaire

### BASES - Relations conventionnelles entre l'EPLE et la collectivité : convention et contrat tripartite

La formation donne les moyens à la collectivité d'appréhender la transition entre les conventions bilatérales EPLE/collectivité et les contrats tripartites EPLE/académie/collectivité rendus possibles par la loi de

refondation de l'Ecole. Elle est animée par Bernard Toulemonde et Jean-Charles Ringard, IGAENR et ancien directeur en charge de l'éducation, de l'offre de formation et de l'emploi au sein d'une Région.

⇒ Jeudi 5 et vendredi 6 avril - 1040 €/stagiaire

#### FINANCEMENT - Gestion financière du service de restauration et d'hébergement

La formation présente une démarche pratique de mise en place d'une gestion économique du SRH, basée sur l'estimation du coût réel d'un repas et sur un mode de comptabilisation cohérent des charges. L'approche proposée inclut une mise à plat des modalités de prélèvement sur recettes (ex-FARPI), la prise en compte du SRH dans le calcul de la dotation globale de fonctionnement de l'EPL et la détermination du forfait d'externat.

⇒ Vendredi 6 avril - 580 €/stagiaire

## MAI

#### FONCTIONNEMENT - Externaliser les services de restauration et d'entretien

L'externalisation s'impose parfois comme une solution à un problème ponctuel ou à une contrainte structurelle liée aux caractéristiques d'un territoire. Plus rarement, elle est le fruit d'une volonté politique. Dans tous les cas, il revient aux services de la collectivité d'instruire ce dossier complexe et sensible pour leur direction générale et leurs élus. Organisée en partenariat avec le cabinet Agriate Conseil (spécialiste de la restauration collective), la formation a été conçue pour apporter un éclairage complet et opérationnel à partir de retours d'expérience et du témoignage d'un Département avancé en matière d'externalisation de l'entretien.

⇒ Jeudi 17 et vendredi 18 mai - 1040 €/stagiaire

#### FINANCEMENT - La santé financière de l'établissement : ratios et tableaux de bord

Les tableaux de bord utilisés par la collectivité peuvent avoir des finalités multiples : pilotage des moyens alloués par la collectivité, repérage des établissements en difficulté ou en situation particulière, information des élus présents aux conseils d'administration des EPL, support du dialogue de gestion avec les établissements, etc. La formation s'adresse aux agents aguerris qui souhaitent mettre en place ou actualiser des tableaux de bord synthétisant l'état des finances des EPL.

⇒ Vendredi 25 mai - 580 €/stagiaire

#### BASES - Mutualiser l'accueil de collégiens et d'écoliers

##### NOUVEAU STAGE

De plus en plus de Départements sont amenés à envisager un accueil mutualisé, ponctuel ou pérenne, de collégiens et d'écoliers. Leur réflexion est le plus souvent motivée par la volonté de maintenir un service public de proximité menacé par la baisse des effectifs scolaires sur un bassin de vie. En une journée, en se fondant sur le témoignage d'un Département et l'expertise juridique de Bernard Toulemonde, la formation fournit des clés pour concevoir et mettre en œuvre cette ambitieuse démarche de mutualisation.

⇒ Mardi 29 mai - 580 €/stagiaire

#### FINANCEMENT - Financement des activités et des installations sportives dans le cadre de l'EPS

##### NOUVEAU STAGE

Les pratiques de financement de l'EPS par les collectivités territoriales s'avèrent complexes, notamment en raison du nombre important de parties prenantes et de la diversité des situations rencontrées sur un même territoire. La formation fait le point sur les obligations des collectivités, les modalités de définition de leur contribution et les modalités de financement à adopter. Elle repose notamment sur le témoignage d'une collectivité avancée.

⇒ Jeudi 31 mai et vendredi 1<sup>er</sup> juin - 1040 €/stagiaire

## JUIN

### FINANCEMENT - Le financement des établissements privés par les collectivités

Conçue et co-animée par Bernard Toulemonde, la formation permet de faire un point exhaustif sur le financement des établissements privés par les Départements et les Régions. En effet, les collectivités territoriales sont tenues de participer aux dépenses de fonctionnement des classes des établissements d'enseignement privés sous contrat avec l'État dans les mêmes conditions que pour les classes correspondantes des EPLE. A ce titre, le code de l'éducation stipule qu'elles se doivent de recenser avec précision les dépenses éligibles, exercice complexe et exigeant.

➔ **Jeudi 7 et vendredi 8 juin** - 1040 €/stagiaire

### FINANCEMENT - Tarifs de restauration et d'hébergement : harmonisation et aide aux familles

#### NOUVEAU STAGE

En une journée, la formation propose une démarche opérationnelle pour harmoniser les tarifs du SRH et mettre en place une aide aux familles. En effet, l'harmonisation des tarifs du SRH, par application du principe d'égalité, implique un lourd travail de remise à plat de l'existant, une comparaison avec les coûts réels, la recherche de tarifs cibles et la redéfinition éventuelle des priorités budgétaires. Par ailleurs, pour éviter une évolution trop brutale des tarifs, un lissage dans le temps s'impose souvent. A l'issue du stage, un outil de simulation du calcul de l'aide financière aux familles est remis aux participants.

➔ **Vendredi 8 juin** - 580 €/stagiaire

### FONCTIONNEMENT - Le dialogue de gestion entre l'EPLE et la collectivité

La formation apporte aux participants les éléments de connaissance et de méthode nécessaires pour faire du dialogue de gestion un véritable outil de concertation et de négociation avec les EPLE. Elle repose notamment sur des retours d'expérience.

➔ **Jeudi 14 et vendredi 15 juin** - 1040 €/stagiaire

### NUMERIQUE - BYOD : état de l'art et enjeux

La multiplication des équipements mobiles au sein des collèges et des lycées (tablettes, smartphones, ordinateurs portables) est une tendance lourde et elle pose la question de l'accès de ces équipements aux réseaux des établissements. Pour les collectivités, responsables des infrastructures et de l'accès au réseau, permettre un accès confortable et sécurisé représente un enjeu important.

La formation fait le point sur les technologies d'accès et de contrôle adaptées au contexte scolaire et s'appuie sur le témoignage d'un chef d'établissement ayant déployé le BYOD.

➔ **Vendredi 22 juin** - 580 €/stagiaire

Programmes détaillés et pré-réservations :

[www.education-territoires.com](http://www.education-territoires.com)

Pour toute demande complémentaire :

**Martine Bâlin**

[mb@education-territoires.com](mailto:mb@education-territoires.com)

01 42 71 30 98